

แผนยุทธศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ศ.2551 – 2555

พฤษภาคม พ.ศ. 2553
(เฉพาะส่วนค่าเช่าประสงค์และโครงการต่าง ๆ)

บทที่ 3

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และโครงการต่าง ๆ

3.1 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “ก้าวหน้า”

ยุทธศาสตร์ “ก้าวหน้า”

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในระดับโลก มีมาตรฐานและคุณภาพทางวิชาการอันเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการที่เป็นที่ยอมรับโดยมีการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ
- 2) วารสารวิชาการของส่วนงานของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ (เข้าสู่ฐาน SCOPUS และ ISI เป็นต้น)
- 3) หลักสูตรและการเรียนการสอนทั้งระดับปริญญาตรี ปริญญาโทและปริญญาเอก มีมาตรฐานระดับนานาชาติ



เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (1 เป้าประสงค์ 13 ตัวชี้วัด 5 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับการ ยอมรับใน ระดับ นานาชาติ	1.1 จำนวนอาจารย์ และ นักวิจัย ชาวต่างชาติ ต่อ อาจารย์ และ นักวิจัย ประจำ	8% <u>6%</u>	9%	10%	11%
	1.2 จำนวนนิสิตชาว ต่างประเทศ ต่อ นิสิตทั้งหมด	2% <u>1.07%</u>	2%	3%	3%
	1.3 จำนวนหลักสูตร ที่มีการ จัดการเรียน การสอน การ วิจัยกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ต่างประเทศ	20 <u>34</u>	20	25	25
	1.4 จำนวนหลักสูตรที่อยู่ใน กระบวนการปรับมาใช้ระบบ Learning Outcomes	5 <u>2</u>	25 (10)	100 (15)	250 (20)
	1.5 จำนวนครั้งการจัดประชุม ระดับนานาชาติ	20 <u>242</u>	105 (22)	120 (25)	140 (27)
	1.6 จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัล วิจัยที่มีมาตรฐานสากลเป็นที่ ยอมรับในระดับชาติ/ นานาชาติ	25 <u>210</u>	50 (40)	65 (45)	80 (50)
	1.7 จำนวน Post-Doctoral Fellow	25 <u>7</u>	25	25	25
	1.8 จำนวน Publication ระดับนานาชาติ	1,180 <u>1,240</u>	1,290	1,450	1,600
	1.9 จำนวน Publication ระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	1,000 <u>Scopus=</u> <u>1,014</u> <u>ISI=912</u>	1,100	1,250	1,400
	1.10 จำนวน Citation / Paper ¹	0.8 <u>2.71</u>	2.8	2.9	3.0
	1.11 จำนวนผลงานวิจัย วิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่อสังคม/ประเทศ	1,100 <u>1,921</u>	1,200	1,300	1,400

() ค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิม

¹ นับย้อนหลัง 5 ปี

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
	1.12. ผลสำรวจการรับรู้ ข่าวสารของบุคลากร	<u>3.25</u>	----->	----->	เพิ่มขึ้น 5%
	1.13. ผลการสำรวจ ภาพลักษณ์ของจุฬาฯ ภายนอกมหาวิทยาลัย	<u>3.18</u>	----->	----->	เพิ่มขึ้น 5%

โครงการยุทธศาสตร์ “ก้าวหน้า” (5 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : จุฬาฯ เป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ค.53)
1. โครงการ 'Thai Asian World Educational Gateway	1. โครงการ 'Thai Asian World Educational Gateway
2. โครงการพัฒนาหลักสูตรต่างๆ	2. โครงการพัฒนาความเป็นนานาชาติของหลักสูตร
3. โครงการ Chula International Communications (CIC)	3. โครงการ Chula International Communications (CICC)
4. โครงการส่งเสริมการทำงานวิจัยเชิงลึกในสาขาวิชาที่มีศักยภาพสูง	4. โครงการส่งเสริมการทำวิจัยเชิงลึกในสาขาที่มีศักยภาพสูง
5. โครงการศูนย์นวัตกรรมการเรียนรู้	(ย้ายไปอยู่ยุทธศาสตร์ยอมรับ)
6. โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาวิชาการ 100 ปี จุฬาฯ	5. โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาวิชาการ 100 ปี จุฬาฯ

3.2 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “ยอมรับ”

ยุทธศาสตร์ “ยอมรับ”

พัฒนาสู่การเป็นปัญญาแห่งแผ่นดิน รับผิดชอบและนำความรู้สู่สังคม ทั้งในระดับชาติ และระดับท้องถิ่น

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) หลักสูตรการเรียนการสอน ที่มีบูรณาการของการเรียนการสอน การวิจัยและกิจการ นิสิต เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ
- 2) บัณฑิตในระดับปริญญาบัณฑิต มหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิต
- 3) ผลงานวิชาการที่สามารถนำสู่การพัฒนาและตอบสนองปัญหาของสังคมไทย

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (3 เป้าประสงค์ 5 ตัวชี้วัด 12 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. บัณฑิตมีคุณภาพสูง มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์และตอบสนองความต้องการของสังคม	1.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	80 <u>78</u>	80	82 (85)	84 (85)
	1.2 จำนวนโครงการหรือผลงานของนิสิตที่ได้รับรางวัลระดับชาติ/นานาชาติ	220 <u>763</u>	240	260	280
2. เผยแพร่งานทางคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมของจุฬาย	2.1 จำนวนกิจกรรม สิ่งพิมพ์ ส่งเสริมและเผยแพร่งานทางคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยที่จัดขึ้น	<u>2</u>	2	3	3
3. มีขีดความสามารถในการเข้าถึง เสริมพลัง และสนับสนุนชุมชนในการแก้ปัญหาและพัฒนาที่ยั่งยืน	3.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการต่างๆ เทียบกับแผน	85% CU- gateway= 100% สระบุรี= 85% Ocare= 85%	90%	95%	100%
	3.2 จำนวนชุมชนหรือโครงการที่จุฬาย เข้าไปช่วยเหลือทางวิชาการ	10 <u>15</u>	12 (15)	15 (20)	15 (25)

() ค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิม

โครงการยุทธศาสตร์ “ยอมรับ” (12 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : บัณฑิตจุฬาย มีคุณภาพสูง มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์และตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างเสริมคุณภาพบัณฑิต	1. โครงการพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างเสริมคุณภาพบัณฑิต
	2. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้
2. โครงการส่งเสริมคุณลักษณะที่พึงประสงค์เชิงบูรณาการของนิสิต	3. โครงการส่งเสริมคุณลักษณะที่พึงประสงค์เชิงบูรณาการของนิสิต
3. โครงการสานสัมพันธ์อาจารย์ - ศิษย์	4. โครงการสานสัมพันธ์อาจารย์ - ศิษย์
4. โครงการดาวจุฬาย	5. โครงการดาวจุฬาย
	6. โครงการพัฒนาการกีฬาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ #2 : จุฬาย มีส่งเสริมและเผยแพร่สิ่งอันทรงคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย (ใหม่)

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการเผยแพร่สิ่งอันทรงคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย	1. โครงการเผยแพร่สิ่งอันทรงคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย
	2. โครงการส่งเสริมให้จุฬาย เป็นเสาหลักด้านดนตรี

เป้าประสงค์ #3 : จุฬาย มีขีดความสามารถในการเข้าถึงชุมชน เสริมพลัง และสนับสนุนชุมชนในการแก้ปัญหาและพัฒนาที่ยั่งยืน

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการ CU Gateway สู่อสังคมนไทย	1. โครงการ CU Gateway สู่อสังคมนไทย
2. โครงการจุฬาย สระบุรี	2. โครงการจุฬาย สระบุรี
3. โครงการจัดตั้งวิทยาลัยอาหารและการเกษตร	3. การผลักดันสำนักงานการศึกษาวิจัยทรัพยากรการเกษตรให้เทียบเท่าส่วนงาน
	4. โครงการ One Functional Unit One Community (OFOC)

3.3 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “เข้มแข็ง”

ยุทธศาสตร์ “เข้มแข็ง”

พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพ มีคุณธรรมควบคู่ไปกับความเป็นเลิศทางวิชาการและเสรีภาพทางวิชาการ ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และบริหารงานโดยบุคลากรมีส่วนร่วม

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) มีระบบบริหารที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
- 2) มีระบบสารสนเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการของระบบการจัดการและบุคลากร
- 3) เป็นองค์กรแห่งคุณภาพ ที่ผ่านการรับรองคุณภาพโดยหน่วยงานภายนอก
- 4) บุคลากรได้รับความพึงพอใจในการให้บริการของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (3 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด 7 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพและความคล่องตัว	1.1 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการในภารกิจหลักของหน่วยงานบริการ	65.04%	75%	80%	80%
2. มีระบบบริหารคุณภาพที่เข้มแข็งและผ่านการประเมินจากองค์กรภายนอก	2.1 จำนวนหน่วยงานที่มีการยื่นสมัคร TQA / TQC	-	1	1	-
	2.2 จำนวนหน่วยงานที่ได้รับรางวัล TQC / TQA	-	-	-	1
3. สร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	3.1 ระดับความพึงพอใจของส่วนงานที่รับบริการงานด้านนิติการ / ตรวจสอบภายใน	60% นิติการ 62.2% ตรวจสอบ ภายใน 64.8%	นิติการ 65% IA 70%	นิติการ 70% IA 75%	นิติการ 72% IA 80%

โครงการยุทธศาสตร์ “เข้มแข็ง” (7 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : จุฬาย มีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพและความคล่องตัว

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการ Q+ Project (Quality Plus Performance Project)	1. โครงการ Q+ Project (Quality Plus Performance Project)
2. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ ส่วน การบริหารการคลัง	2. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ ส่วน การบริหารการคลัง
3. โครงการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศ ของมหาวิทยาลัย	3. โครงการพัฒนา Digital Campus

เป้าประสงค์ #2 : จุฬาย มีระบบบริหารคุณภาพที่เข้มแข็งและผ่านการประเมินและรับรอง คุณภาพจากองค์กรภายนอก

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทั้งองค์กร CU-Quality WAYS	1. โครงการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทั้งองค์กร CU-Quality WAYS

เป้าประสงค์ #3 : จุฬาย มีการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถปรับตัวอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับสถานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการพัฒนาระบบงานนิติการและจัดตั้ง สำนักกฎหมาย	1. โครงการพัฒนาระบบงานนิติการและจัดตั้ง สำนักกฎหมาย
2. โครงการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง	2. โครงการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
3. การพัฒนาระบบ IT เพื่อการวางแผนบริหาร คุณภาพ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ	3. การพัฒนาระบบ IT เพื่อการวางแผนบริหาร คุณภาพ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ

3.4 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “มั่นคง”

ยุทธศาสตร์ “มั่นคง”

เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการบริหารทรัพย์สินทั้งทางกายภาพ และทรัพย์สินทางปัญญา อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตลอดจนพัฒนาความสัมพันธ์และนำศักยภาพของศิษย์เก่า มาร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) มีทรัพยากรทางการเงินที่มั่นคง
- 2) มีการบริหารทรัพย์สินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (4 เป้าประสงค์ 7 ตัวชี้วัด 5 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. การบริหารทรัพย์สินทางกายภาพและการคลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด	1.1 อัตราผลตอบแทนเฉลี่ยจากการลงทุน (คลัง)	<u>2.8</u>	สูงกว่าค่าเฉลี่ยเงินเพื่อ หรือ เกณฑ์มาตรฐาน		
	1.2 การลดลงในสัดส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อเงินลงทุน	<u>25 : 75</u>	22 : 78	20 : 80	15 : 85
	1.3 รายได้สุทธิจากการบริหารทรัพย์สิน (ทรัพย์สิน) (ไม่รวมการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน)	1,700 <u>1,846.96</u> ล้านบาท	2,300	2,400	2,500
	1.4 สัดส่วนของพื้นที่ในเขตพาณิชย์ที่มีค่า ROA มากกว่า 4%	<u>17.1%</u>	22%	25%	28%
2. สร้างผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา	2.1 รายได้จากการบริหารทรัพย์สินทางปัญญา	30 ล้านบาท <u>25 ล้านบาท</u>	50 ล้านบาท	70 ล้านบาท	90 ล้านบาท
3. สร้างความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับนิสิตเก่า	3.1 จำนวนกิจกรรมที่ร่วมกับนิสิตเก่า	6 <u>12</u>	12	14	16

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
4.เพิ่มรายได้จากเงินบริจาคและระดมทุน	4.1 รายได้จากเงินบริจาคและกิจกรรมระดมทุนของมหาวิทยาลัย	<u>192.81</u> ล้านบาท	100 ล้านบาท	110 ล้านบาท	120 ล้านบาท

โครงการยุทธศาสตร์ “มั่นคง” (5 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีการบริหารทรัพย์สินทางกายภาพและการคลังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวม

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการบริหารเงินทุนให้เกิดประโยชน์ สูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Fund Management)	1. โครงการบริหารเงินทุนให้เกิดประโยชน์ สูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Fund Management)
2. โครงการพัฒนาและบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	2. โครงการพัฒนาและบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ #2 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพิ่มความสำคัญกับการสร้างผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อมหาวิทยาลัย คณะ สถาบัน บุคลากร

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการบริหารทรัพย์สินทางปัญญาของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1. โครงการบริหารทรัพย์สินทางปัญญาของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ #3 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีการสร้างความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับศิษย์เก่าทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการสร้างสายสัมพันธ์พลังศิษย์เก่า	1. โครงการสร้างสายสัมพันธ์พลังศิษย์เก่า

เป้าประสงค์ #4 : เพิ่มรายได้จากเงินบริจาคและระดมทุน (ใหม่)

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
	1. โครงการระดมทุนเพื่อกิจการของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบ

3.5 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “เกื้อกูล”

ยุทธศาสตร์ “เกื้อกูล”

เป็นมหาวิทยาลัยที่ส่งเสริมความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา เกื้อกูลผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนชุมชน

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) นิสิตในระดับปริญญาตรีหลักสูตรปกติทุกคนที่สามารถเข้าเรียนได้ จะไม่ต้องลาออกจากการศึกษาเนื่องจากปัญหาทางการเงิน
- 2) บุคลากรมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 3) ชุมชนรอบข้างมหาวิทยาลัย มีความสัมพันธ์ที่ดีกับจุฬาฯ

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (3 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด 5 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. นิสิตจุฬาฯ ที่ขาดแคลนได้รับทุนอุดหนุนการศึกษาอย่างพอเพียง	1.1 ร้อยละของนิสิตที่ขาดแคลนจริงได้รับทุนอุดหนุนการศึกษา	100% <u>1,664 ทุน</u>	100%	100%	100%
2. บุคลากรและนิสิตผู้ประสบความเดือดร้อน ได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลืออย่างทันท่วงทีและต่อเนื่อง	2.1 ร้อยละของบุคลากรผู้ประสบความเดือดร้อนที่ได้รับการสนับสนุนหรือช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง	<u>100%</u>	100%	100%	100%
	2.2 ร้อยละของนิสิตผู้ประสบความเดือดร้อนที่ได้รับการสนับสนุนหรือช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง	<u>100%</u>	100%	100%	100%
3. จุฬาฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบข้าง	3.1 ระดับความพึงพอใจของชุมชนรอบข้าง (ผู้เช่า และผู้ใช้บริการ)	80% <u>77.03%</u>	80%	80% (85%)	80% (90%)

() ค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิม

โครงการยุทธศาสตร์ “เกื้อกูล” (5 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : นิสิตของจุฬาย ที่ขาดแคลนได้รับทุนอุดหนุนการศึกษาอย่างพอเพียง

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้ทุนสนับสนุน นิสิตในเชิงรุกมากขึ้น	1. โครงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้ทุนสนับสนุน นิสิตในเชิงรุกมากขึ้น

เป้าประสงค์ #2 : บุคลากรและนิสิตผู้ประสบความเดือดร้อน ได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือ อย่างทันทั่วถึงและต่อเนื่อง

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. การจัดทำแผนรองรับการช่วยเหลือบุคลากรที่ ประสบความเดือดร้อน	1. แผนรองรับการช่วยเหลือบุคลากรที่ประสบความ เดือดร้อน
2. การพัฒนาการช่วยเหลือนิสิตที่ประสบความ เดือดร้อน	2. แผนพัฒนาการช่วยเหลือนิสิตที่ประสบความ เดือดร้อน

เป้าประสงค์ #3 : จุฬาย มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบข้าง

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการสานสัมพันธ์ผู้เช่า (CRM)	1. โครงการสานสัมพันธ์ผู้เช่า (CRM)
2. โครงการสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน 5 ส	2. โครงการสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน 5 ส

3.6 แผนงานตามยุทธศาสตร์ “เป็นสุข”

ยุทธศาสตร์ “เป็นสุข”

จุฬาฯ เป็นบ้านอันอบอุ่นของคนดีและคนเก่ง

ผลผลิตและผลลัพธ์

- 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมีระบบการจัดการและกิจกรรมเพื่อเป็นต้นแบบของมหาวิทยาลัยสร้างเสริมสุขภาพ
- 2) บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีสุขภาวะในการทำงานที่ดี

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย (3 เป้าประสงค์ 5 ตัวชี้วัด 9 โครงการ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		แผน 52 ผล 52	53	54	55
1. จุฬาฯ เป็นต้นแบบมหาวิทยาลัยสร้างเสริมสุขภาพ	1.1 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร (ครอบคลุม สุขภาพ ฯลฯ)	70% <u>62%</u>	75%	80%	80%
	1.2 จำนวนผู้มีส่วนร่วมได้ประโยชน์ในกิจกรรม	<u>12,564 คน</u>	+15%	+25%	+25%
2. บุคลากรที่เป็นคนดี คนเก่ง ได้รับการส่งเสริมให้พัฒนาและแสดงออกถึงความรู้ ความสามารถและศักยภาพอย่างเต็มที่	2.1 จำนวน Development Roadmap ของเครือข่ายวิชาชีพ		4	5	4
	2.2 ร้อยละของงบประมาณบุคลากรเทียบกับงบประมาณดำเนินการทั้งหมดของมหาวิทยาลัย		+5%	+5%	+5%
3. จุฬาฯ เป็นอุทยานจามจุรี เพื่อการเรียนรู้ที่เป็นสุข	3.1 ระดับความพึงพอใจของบุคลากรด้านกายภาพ	60% <u>66.8%</u>	67% (65%)	70%	75%

() ค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิม

โครงการยุทธศาสตร์ “เป็นสุข” (9 โครงการ)

เป้าประสงค์ #1 : จุฬาย เป็นต้นแบบมหาวิทยาลัยสร้างเสริมสุขภาพ

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการพัฒนาสวัสดิการ	1. โครงการพัฒนาสวัสดิการ
2. โครงการบ้านนี้มีสุข	2. โครงการบ้านนี้มีสุข

เป้าประสงค์ #2 : บุคลากรที่เป็นคนดีและคนเก่งได้รับการส่งเสริมให้พัฒนาและแสดงออกถึงความรู้ความสามารถและศักยภาพอย่างเต็มที่

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการพัฒนาบุคลากรและผู้บริหารทุกระดับให้เต็มศักยภาพ	1. โครงการพัฒนาบุคลากรและผู้บริหารทุกระดับตาม Development roadmap
	2. การปรับการอบรมอาจารย์ใหม่ในรูปแบบใหม่

เป้าประสงค์ #3 : จุฬาย เป็นอุทยานจามจุรี เพื่อการเรียนรู้ที่เป็นสุข

โครงการ (เดิม)	โครงการ (ทบทวน พ.ศ.53)
1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลและมาตรฐานการดำเนินงานทางด้านกายภาพ	1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลและมาตรฐานการดำเนินงานทางด้านกายภาพ
2. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการระบบกายภาพ	2. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการระบบกายภาพ
3. โครงการพัฒนาทางด้านกายภาพ	3. โครงการพัฒนาทางด้านกายภาพ
4. โครงการพัฒนาการบริหารกิจการยานพาหนะ	4. โครงการพัฒนาการบริหารกิจการยานพาหนะ
5. โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัย	5. โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัย